Stratégies Multidisciplinaires

Savez-vous qui est susceptible de contribuer à la résolution du problème ?

La protection axée sur les résultats nécessite l'implication stratégique des organisations internationales, des forces internationales de maintien de la paix, des agences de développement, des agences gouvernementales, des ONG, des organisations de la société civile, des organisations communautaires.

Pourquoi est-ce un élément clé :

Une réduction globale du risque de protection peut rarement être réalisée par les seuls acteurs de la protection. L'obtention de résultats en matière de protection nécessite généralement une collaboration et une action complémentaire au-delà des frontières sectorielles et disciplinaires.

Les éléments clé de la protection basée sur les résultats sont :

1. Analyse de la protection continuelle et contextualisée
2. **Stratégies Multidisciplinaires**
3. Méthodes orientées vers les résultats

Comment vous pouvez le faire :

- Identifier les parties concernées ayant un intérêt ou une influence sur le résultat de la protection.
- Entreprenez une analyse du pouvoir pour comprendre les relations entre les principales parties prenantes et pour savoir qui et quoi influence ceux qui ont le plus de pouvoir sur les résultats de la protection. Utilisez cette analyse pour élaborer votre stratégie. Révisez et mettez à jour cette analyse du pouvoir au fil du temps.
- Comprendre et s'engager dans les différents mandats, stratégies, priorités et perspectives des différentes parties prenantes. Initier une collaboration multisectorielle et multidisciplinaire dès les premières étapes de l'analyse et de l'élaboration de la stratégie.
- N'oubliez pas que la collaboration, la coopération et la coordination ne sont pas des fins en soi ; concentrez-vous sur la manière dont la collaboration contribue aux résultats souhaités en matière de protection.
- Reconnaissez que les personnes avec qui vous travaillez et la façon dont vous le faites seront influencées par :
  - la sécurité ou d´autres risques de la collaboration
  - niveaux de confiance entre les parties prenantes
  - le degré de coïncidence des objectifs communs de protection des parties prenantes
  - les capacités et l´expertise que les différents acteurs peuvent apporter.
- Identifier quel type de collaboration est possible et a le plus de chances d'être efficace. Notez qu'il existe un spectre de collaboration et d'action collective, allant de relations étroitement coordonnées telles que des partenariats et des consortiums formels à des engagements et des interactions plus flexibles.

> Un effort concerté de la part de toutes les agences pour utiliser leurs différents mandats, expertises, ressources et réseaux afin de répondre aux besoins de protection identifiés en commun et aux résultats souhaités pour les populations menacées peut augmenter de façon spectaculaire la probabilité que cette protection soit réalisée. Cela ne signifie pas que chaque agence doit faire la même chose. Il s'agit plutôt pour chaque agence de faire ce qu'elle fait le mieux et ce qu'elle est le mieux placée pour faire. Une telle diversité de programmation mais une telle unité d'effort peuvent constituer un multiplicateur de protection significatif.
>
> *– Protection : Un guide ALNAP pour les agences humanitaires, 2005*

De quoi avez-vous besoin pour le faire :

- Veillez à ce que les parties prenantes qui collaborent aient une compréhension commune du résultat de protection que vous essayez d'atteindre.
- Définir le rôle des différentes parties prenantes dans cet effort collectif et comprendre comment le résultat convenu s'inscrit dans les objectifs généraux de chaque institution ou partie prenante.
- Développez et mettez à jour les analyses des parties prenantes et du pouvoir pour déterminer avec qui vous vous engagez et comment.
- Cultiver des compétences efficaces en matière d'établissement de relations entre le personnel des différentes organisations et développer la capacité à travailler avec diverses parties prenantes et à gérer des opinions et des positions contradictoires.

Avez-vous besoin de conseils ou de plus de ressources sur les stratégies multidisciplinaires ?

- Éléments clés 2 Module
- Éléments clés 2 Liste des Ressources
- Pour plus d'informations sur la protection basée sur les résultats, consultez le site : **https://protection.interaction.org/**

EXEMPLE DE BONNE PRATIQUE

Comités de protection communautaire en RDC Analyse des Acteurs et du pouvoir pour informer des actions avec des acteurs multiples

Extrait de Green, D. (2015). *Community Protection Committees in Democratic Republic of Congo,* Oxfam

Une observation attentive des structures de pouvoir plus larges informe le programme, qui est très localisé et fluide... Au début des activités dans une nouvelle zone, une analyse du pouvoir est effectuée, et mise à jour tous les trois mois. Une évaluation initiale en 2011 a identifié certaines faiblesses, qui ont été corrigées par la suite : l'analyse du pouvoir se concentrait souvent sur le pouvoir formel (par exemple, le gouvernement local, l'armée, la police), négligeant les structures informelles comme les comités de "sages", qui existent toujours dans certaines communautés, bien que dans d'autres ils aient perdu de leur influence. De même, les autorités traditionnelles, comme les chefs de village, sont plus influentes dans certaines communautés (notamment dans les zones plus isolées), tandis que les autorités administratives formelles sont dominantes dans d'autres, comme les grandes villes. Les institutions religieuses sont également influentes, mais à des degrés divers.

Le cœur de la stratégie de changement est la promotion d'une trentaine de [Comités de protection communautaire], de forums de femmes et d'agents de changement. Presque tout le travail de protection est mis en œuvre par des ONG partenaires locales. Il a été très difficile pour les partenaires extérieurs à une communauté de gagner le respect local. Les partenaires les plus efficaces sont ceux qui sont issus des communautés dans lesquelles ils travaillent et qui emploient des mobilisateurs communautaires au sein de ces communautés. Ils ont une compréhension plus fine du pouvoir et de la politique locale, de bonnes relations avec les communautés et les responsables locaux, ont souvent un meilleur accès aux communautés cibles qu'Oxfam, et sont souvent présents au-delà du cycle du projet. Au début du programme, l'implication antérieure d'Oxfam dans les programmes d'eau et d'assainissement, ainsi que dans les comités d'eau communautaires, a joué un rôle important dans l'établissement des bases de confiance qui sous-tendent le travail. Le personnel et les partenaires d'Oxfam facilitent également les liens avec les autorités locales, et assurent la formation des civils et des autorités sur les normes juridiques et les lois relatives aux questions de protection.