

TERMES DE RÉFÉRENCE

Communauté de pratique

Pilotage du cadre d'évaluation de la prévention de la VBG

I. Contexte

À partir de 2019, InterAction a reçu du financement de l'Agence suédoise de développement international (ASDI) pour développer un cadre d'évaluation pour la prévention de la violence basée sur le genre (VBG). Pour ce faire, InterAction a facilité un effort de collaboration permettant de catalyser des méthodes, des approches et des stratégies visant à faire de la prévention de la VBG un résultat de protection mesurable. Ce travail a été dirigé par un comité consultatif composé de six experts en VBG et en suivi et évaluation (S&E) et de 15 ONG internationales. Un engagement intensif sur le terrain a eu lieu avec des organisations à travers l'Afghanistan, le Sud-Soudan, le Nigeria, la République Démocratique du Congo (RDC), la Colombie et Cox's Bazar pour façonner le cadre.

En mai 2021, le [Cadre d'évaluation de la prévention de la GBV](#) (CEP VBG) a été approuvé par un large éventail d'acteurs humanitaires, y inclus des organisations non gouvernementales internationales, le CICR et d'autres organisations internationales, et largement diffusé à la communauté humanitaire. Le cadre comprend quatre modules qui forment un ensemble d'approches directrices visant à aider les praticiens à prendre de meilleures décisions dans leur analyse, leur conception de programme et leur mesurage, de façon à ce que les résultats des efforts de prévention de la VBG puissent finalement être évalués. Il a été construit sur la base de la [Protection axée sur les résultats](#) (PAR), une approche développée par InterAction et adoptée par la communauté humanitaire au sens large. Le langage de la PAR est reflété, entre autres, dans la [Politique de protection dans l'action humanitaire de l'IASC de 2016](#), dans le sous-groupe du Groupe de résultats 1 de l'IASC sur la centralité de la protection, et dans les [Normes professionnelles de protection du CICR](#). Le CEP VBG tient également compte des recommandations clés de [l'exercice de cadrage 2019 sur la prévention de la VBG dans les conflits](#).

Le public cible du CEP VBG comprend les praticiens de l'humanitaire dans les pays, les conseillers en protection/VBG au niveau du siège, les équipes de S&E soutenant l'évaluation des programmes de prévention de la VBG, et toute organisation travaillant à l'obtention de résultats de prévention de la VBG. Le CEP VBG est disponible pour tous ; plusieurs organisations commenceront à piloter le CEP VBG au début de 2022.

II. Conception et objectifs de la communauté de pratique

Lorsque les organisations commenceront à piloter le CEP VBG, la Communauté de pratique (CdP) servira d'espace informel et sécurisé pour que les membres de la CdP puissent entrer en contact avec d'autres praticiens utilisant le CEP VBG dans divers contextes et apprendre de l'expertise et des expériences des autres. La CdP permettra aux membres de poser des questions sur les méthodologies et les outils du CEP VBG, de partager les défis auxquels ils sont confrontés et la façon dont ils les surmontent, de souligner les

Le financement de ce projet est assuré par l'Agence suédoise de coopération internationale au développement (ASDI). Les idées, opinions et commentaires exprimés ici sont entièrement la responsabilité d'InterAction et ne représentent ni ne reflètent nécessairement la politique de l'ASDI.

réussites, d'identifier les opportunités de collaboration avec d'autres et d'accéder au soutien et aux ressources d'InterAction et des autres membres de la CdP¹.

La CdP aura deux modes d'engagement principaux :

1. Un forum en ligne ouvert à tous ceux qui pilotent activement le CEP VBG, qui ont l'intention de le piloter ou qui souhaitent en savoir plus.
2. Des appels réguliers

Le forum en ligne sera un espace accessible à tout moment par tous les membres de la CdP. Tous les membres de la CdP auront la possibilité de poser des questions, de faire des commentaires et de répondre aux autres sur le forum en ligne. InterAction encouragera les participants à s'engager fréquemment car le forum ne fonctionnera que si chacun y contribue régulièrement.

Les appels réguliers, planifiés et facilités par InterAction, seront ouverts à tous les membres de la CdP. Certains appels pourront être limités à ceux qui pilotent activement le CEP VBG, en fonction du sujet de discussion et/ou du nombre d'organisations qui pilotent à un moment donné, afin d'encourager un dialogue ouvert au sein d'un groupe plus restreint de membres de la CdP. La fréquence des appels sera convenue par les membres de la CdP en fonction de leur disponibilité et de ce qui leur est le plus utile. Le comité consultatif sera également régulièrement consulté pour apporter sa contribution. Les appels seront l'occasion de discuter des sujets pertinents du forum en ligne ainsi que d'autres sujets de pertinence. Au cours des premiers mois, ces sujets pourraient inclure :

- Les défis auxquels les membres de la CdP sont confrontés dans l'effort de faire une analyse détaillée et spécifique au contexte des risques de VBG (ou d'autres types de risques de protection).
- Les expériences d'utilisation d'une théorie du changement simple comme base de la conception d'un programme/intervention.
- Expériences de conception d'une théorie du changement simple, y compris l'utilisation de la méthodologie "si-alors-cause".
- Développer des indicateurs supplétifs appropriés et apprendre à travailler avec les indicateurs globaux exigés par certains donateurs.
- La contextualisation des trois éléments de l'équation du risque à un contexte donné.
- Partager la manière par laquelle les membres de la CdP se réservent du temps pour analyser et réfléchir aux chiffres générés par les rapports quantitatifs et les données collectées.
- Apprendre à "concevoir pour être évaluable".
- Travailler sur les étapes cruciales de la cartographie des résultats (définir la vision, les partenaires limitrophes, identifier les marqueurs de progrès, etc.)
- Autres sujets pertinents.

¹ Bien que le CEP VBG ait été initialement conçu pour se concentrer sur la VBG, la CdP offrira également un espace aux organisations qui cherchent à appliquer le cadre à la prévention des risques de manière plus générale, dans le but d'étendre l'application du cadre et de nous aider à comprendre l'ensemble des façons dont le cadre est utilisé pour obtenir des résultats en matière de protection. Ces personnes seront limitées à un engagement dans le forum en ligne.

Le forum en ligne et les appels seront guidés par un ensemble de normes communautaires (voir ici en [anglais](#), [français](#), [espagnol](#), [arabe](#) - rédigées par InterAction et devant être approuvées par le Comité consultatif). Les normes encouragent l'engagement actif, entre autres choses.

Le personnel d'InterAction sera disponible pour fournir un soutien technique et des conseils sur le forum en ligne et lors des appels et mettra à disposition un soutien supplémentaire dans la mesure du possible. Par exemple, il est prévu qu'un consultant spécialisé dans le suivi et l'évaluation soit disponible pendant les premiers mois suivant le lancement de la CdP ; les sujets de discussion seront donc adaptés en fonction de son expertise et des intérêts des membres de la CdP. D'autres experts seront invités à participer à la discussion en fonction des sujets soulevés (et en fonction du financement).

Enfin, InterAction établira un programme d'apprentissage pour le CEP VBG, et la CdP sera utilisée comme un véhicule pour suivre les leçons apprises, les succès et autres apprentissages partagés par les membres de la CdP². Les enseignements tirés de la CdP seront utilisés par InterAction et le Comité consultatif pour réviser le CEP sur la VBG dans le temps. InterAction travaillera également en étroite collaboration avec les acteurs individuels qui pilotent le CEP VBG afin de documenter leur expérience dans l'utilisation du cadre³. Les exemples de cas documentés du CEP VBG et les matériels connexes seront diffusés (y compris dans des langues autres que l'anglais si le financement le permet) aux acteurs intéressés au cours du projet et seront ajoutés au [référentiel de ressources](#) d'InterAction qui ne cesse de s'enrichir, et liés à la [page web du CEP VBG](#) qui est librement accessible à tous les acteurs intéressés. L'apprentissage peut également être utilisé par InterAction et les membres de la CdP pour informer l'engagement avec les forums inter-agences mondiaux tels que le Cluster de Protection Mondiale et le Secteur de Responsabilité de la violence basée sur le genre, l'Appel à l'Action sur la protection contre la violence basée sur le genre dans les urgences, et d'autres initiatives.

III. Composition

La CdP sera composée de praticiens - personnel de programme et de suivi et d'évaluation - qui pilotent le CEP VBG, qui ont l'intention de le piloter ou qui souhaitent en savoir plus. Tous les membres du Comité Consultatif et leurs collègues sont encouragés à rejoindre et à participer à la CdP. InterAction peut créer de petits groupes privés au sein du forum en ligne afin de créer un espace de discussion dédié à ceux qui pilotent activement la CEP, si les membres le demandent ; si de tels sous-groupes sont créés, InterAction s'assurera que les leçons clés soient partagées avec le groupe plus large. Initialement, les discussions au sein du forum en ligne et lors des appels seront principalement en anglais. Cependant, InterAction mettra tout en œuvre pour encourager les discussions entre les non-anglophones en fournissant la traduction et l'interprétation dans d'autres langues dans la mesure du possible⁴. Il est prévu que les individus/organisations participant à la CdP changent au fil du temps, au fur et à mesure que d'autres qui commencent à piloter se joignent à eux, et que certains qui terminent le pilotage ou ne souhaitent plus accéder à ce soutien cessent de s'engager.

² Toutes les informations seront rendues anonymes lorsqu'elles seront partagées en dehors de la CdP, sauf si une autorisation explicite a été accordée.

³ Voir [cette publication](#) pour d'autres exemples documentés d'approches de la protection basées sur les résultats en action.

⁴ En fonction du financement, des efforts seront faits pour fournir une traduction et une interprétation initialement en espagnol, français et arabe. D'autres langues pourront être ajoutées en fonction des préférences linguistiques des membres de la CdP.

Pour rejoindre la communauté, un individu devra poser sa candidature (voir ici en [anglais](#), [français](#), [espagnol](#), [arabe](#)) et expliquer comment ils utilisent actuellement le CEP sur la GBV, comment ils prévoient de l'utiliser, ou leur intérêt spécifique à rejoindre la communauté. InterAction examinera les candidatures et décidera qui peut rejoindre la CdP.

Les autres qui ne rejoindront pas la CdP pourront référencer les publications d'InterAction conformément au programme d'apprentissage (voir point VI ci-dessous).

IV. Stratégie de sortie

La CdP est une initiative limitée dans le temps qui s'aligne sur la phase pilote du CEP VBG. La phase pilote durera de janvier 2022 à mars 2024 (en fonction du financement). Par conséquent, le groupe se dissoudra, ou évoluera vers quelque chose d'autre qui répondra aux besoins des membres de la CdP d'ici mars 2024, ou plus tôt si les membres du Comité consultatif en conviennent. Les révisions finales du CEP VBG, basées sur les leçons tirées de la CdP (et d'autres sources), seront achevées d'ici mars 2024, et un CEP VBG révisé sera lancé.

V. La valeur de l'engagement des membres

Les membres de la CdP devraient tirer plusieurs bénéfices, y compris :

- L'opportunité de faire partie d'une pratique nouvelle et émergente qui vise à modifier la manière par laquelle les humanitaires obtiennent des résultats en matière de prévention de la VBG.
- Rencontrer et créer des liens avec d'autres praticiens travaillant à la prévention de la VBG dans des contextes divers ; apprendre de leur expertise et de leurs expériences.
- Accès permanent aux ressources et aux informations.
- La possibilité de s'engager de manière continue avec d'autres praticiens travaillant sur des défis similaires via le forum en ligne.
- Possibilité de participer à des appels réguliers sur des sujets pertinents soulevés par les membres de la CdP et/ou en fonction du soutien d'experts disponibles (par exemple, un consultant expert en S&E, etc.).
- L'accès à des experts qui savent comment utiliser les approches orientées vers les résultats introduites dans le cadre du CEP sur la VBG (par exemple, la cartographie des résultats, la récolte des résultats, l'analyse de la contribution, le changement le plus significatif, le développement d'indicateurs de substitution, l'utilisation de l'équation de risque, etc.)
- Un espace sûr pour poser des questions, où des conseils sont donnés, et où les défis sont explorés ; les experts peuvent aider à résoudre les problèmes qui se présentent.

La participation active de tous les membres de la CdP rendra celle-ci plus fructueuse pour tous.

VI. Comment la Communauté de pratique sera gérée ; rôle et responsabilités d'InterAction

InterAction est responsable de la gestion globale de la CdP. Plus précisément, InterAction sera en charge de:

- Mettre en place et gérer la technologie en coulisse pour le forum et les appels en ligne ; dépanner si nécessaire.
- Créer un formulaire d'adhésion pour les personnes souhaitant rejoindre la CdP ; examiner les candidatures et prendre les décisions concernant l'adhésion à la communauté. Rédiger et faire respecter un ensemble de normes communautaires pour le forum et les appels en ligne.
- Organiser et faciliter le forum et les appels en ligne.
- Maintenir une liste de contacts à jour pour les membres de la CdP.
- Maintenir une base de données accessible des ressources partagées au sein de la CdP.
- Dans la mesure du possible, assurer la traduction des discussions clés du forum en ligne et l'interprétation lors des appels (en fonction du financement).
- Définir l'ordre du jour de chaque appel et le diffuser à l'avance aux membres de la CdP.
- Inviter des intervenants ayant une expertise pertinente pour participer au forum en ligne et aux appels.
- Rédiger et diffuser les comptes rendus des réunions (sans attribution et en omettant les points particulièrement sensibles afin d'encourager un dialogue ouvert).
- Vérifier la pertinence des questions/commentaires postés sur le forum en ligne, répondre aux questions, identifier d'autres personnes ayant une expertise pertinente et pouvant répondre aux questions, et lancer des questions/sujets de discussion sur le forum en ligne si nécessaire.
- Faites appel à des experts pour apporter un soutien sur des aspects ou des problèmes spécifiques soulevés dans les discussions (par exemple, un expert en S&E).
- Soutenir le programme d'apprentissage du CEP VBG, faire le suivi de l'apprentissage provenant des membres de la CdP, d'autres questions émergentes, etc. et partager les résultats avec le groupe et, le cas échéant, avec la communauté humanitaire au sens large.
- Synthétiser et documenter les apprentissages issus de la CdP afin de réviser le CEP VBG à la fin de la phase pilote (mars 2024), et s'assurer que ces apprentissages sont partagés avec la communauté humanitaire au sens large, le cas échéant.
- Suivre les mesures de " succès " de la CdP en se concentrant sur les tendances clés, les questions soulevées et autres modèles, ainsi que sur l'engagement global des membres..

VII. Annexes

- A. Cadre d'évaluation pour la prévention de la VBG ([anglais](#), [français](#), [espagnol](#), [arabe](#))
- B. Formulaire d'adhésion à la CdP CEP VBG ([anglais](#), [français](#), [espagnol](#), [arabe](#))
- C. Normes d'engagement du CdP CEP VBG ([anglais](#), [français](#), [espagnol](#), [arabe](#))